

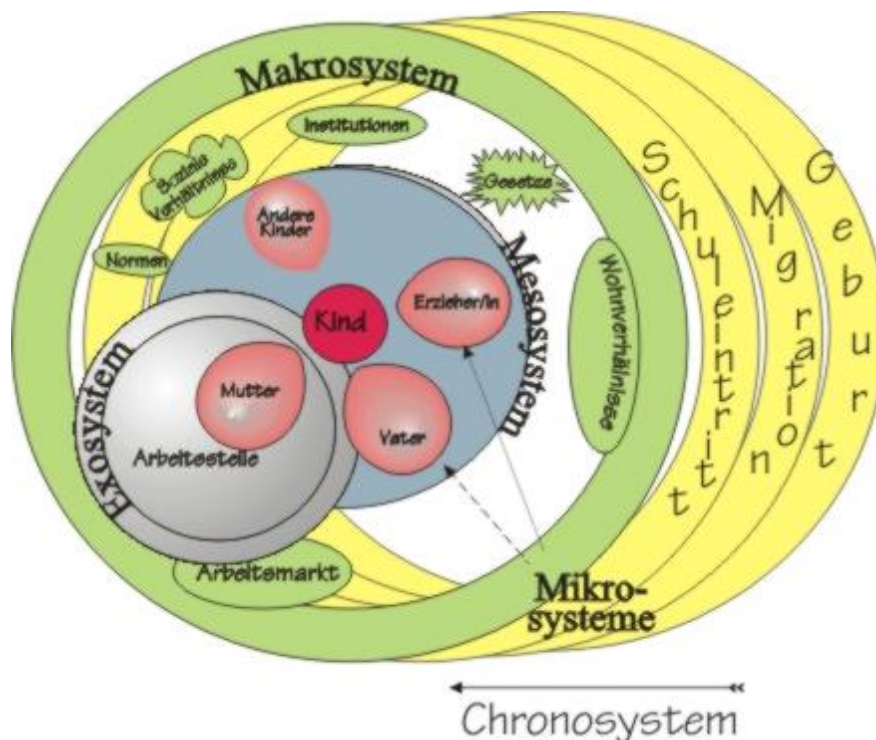
## Modul 6

### **Organisations- und Personalentwicklung und Fachtagung "Personalmarketing in der Pflege"**

#### "Systemische Organisationsentwicklung"

"Der Kopf ist rund, damit die Gedanken die Richtung wechseln können!" (B. Trenkle)

- ✦ Rückblick → Brücken-Bild
- ✦ Bilder und Organisation
- ✦ "Querdenken" - Denkmuster & mentale Modelle
- ✦ Organisation als Lernen
  - single- und double-loop
  - Deutero lernen



Urie Bronfenbrenner: *Die Ökologie der menschlichen Entwicklung*

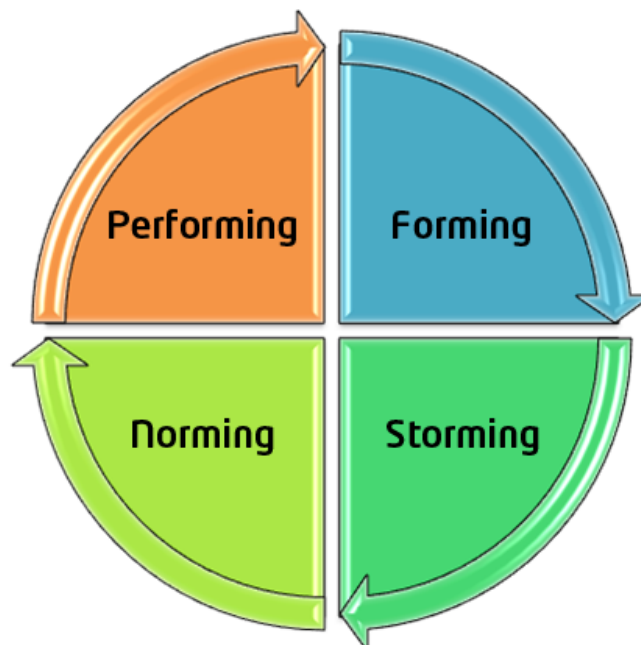
## PDCA-Modell



Quelle: Deming (1900–1993 )

[http://www.gibthun.ch/images/content/home/q2e\\_modell\\_pdca2\\_small.gif](http://www.gibthun.ch/images/content/home/q2e_modell_pdca2_small.gif)

## Das Phasenmodell



[www.intarix.de](http://www.intarix.de)

## Deutero Lernen

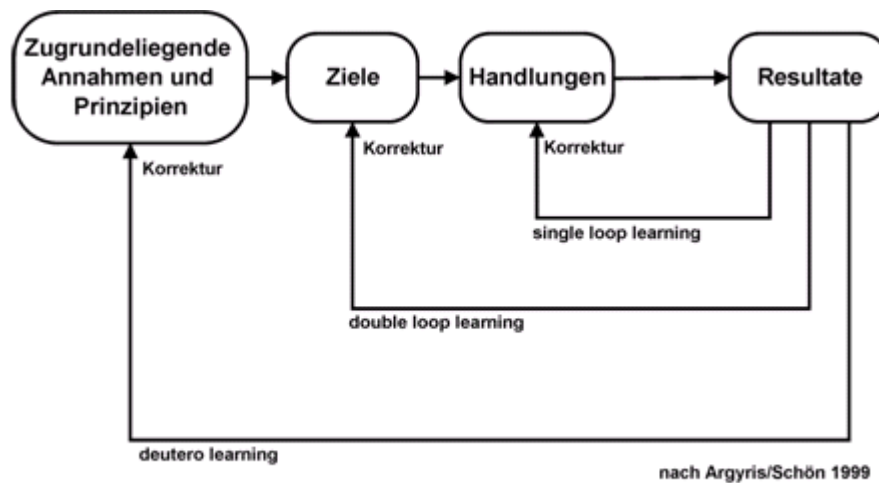


Abb. 1: Drei Formen des organisationalen Lernens

<http://www.bwpat.de/ausgabe9/roeben/b1.gif>